

ПУКОВНИК  
ПРОФ. ДР МИТАР КОВАЧ,  
НАЧЕЛНИК УПРАВЕ  
ЗА СТРАТЕГИЈСКО ПЛАНИРАЊЕ  
МИНИСТАРСТВА ОДБРАНЕ

## БУДУЋНОСТ САДАШЊИХ ОДЛУКА

Заставом, грбом и химном, препознатљивим симболима државности, систем одбране Србије се, очито не својом вольом, тек референдумским избором грађана Црне Горе вратио давно заборављеној традицији некадашње Српске војске. Наспрам такве духовне верикале, надлежне институције ће у будућем креирати одбрамбени концепт, завршавајући започету реформу Војске, уз демократску цивилну контролу.



Савременим армијама света стратегијско планирање је једна од најзначајнијих функција система одбране. Учешће у управљању променама и креирање стратешких решења представљају садржаје те делатности. Како бројни теоретичари наглашавају, стратегијско планирање се не бави будућим одлукама, већ будућишћу садашњих.

Да би наш систем одбране достигао пројектоване циљеве, односно визију којој тежи, потребно је ваљано дефинисати и усмеравати његове садржаје, уважавајући околности у којима се затекао. За стратешка документа, комплексан развој система одбране, експертско оцењивање, организовање научне и инвентивне делатности надлежка је Управа за стратегијско планирање Министарства одбране.

Дилеме о систему одбране Републике Србије после црногорског референдума, безбедносним променама које су у том смислу настале, о даљем току реформе сада већ Војске Србије, поделили смо са пуковником проф. др Митром Ковачем, начелником Управе. Разговарали смо и о *Нацрту стратегијског прегледа одбране*, те о новинама које тај документ доноси у области организације, обуке, кадровске политике, опремања, инфраструктуре и финансирања Војске.

*Шта се, заправо, променило у систему одбране после исхода црногорског референдума?*

- Предвиђање спољашњих и унутрашњих чинилаца који утичу на систем одбране, његово функционисање и будућност, јесте једна од основних функција стратегиј-

ског планирања. С тим у вези, после одлуке грађана Црне Горе да живе у самосталној држави, настале су значајне промене у систему одбране. Садашњу ситуацију оптерећују мањом нормативни проблеми. Управа за стратешко планирање и Министарство одбране су, још током израде стратешких докумената заједничке државе Србије и Црне Горе – *Стратегија одбране, Војна доктрина, Стратегијски преглед одбране*, водиле рачуна и о таквој друштвеној алтернативи. Законодавни и стратешко-доктринарни оквир је подржавао ситуацију и у случају одвајања Црне Горе. Зато се, ипак, може рећи да нове околности нису изненађење за систем одбране, нити су неочекивано стање или непремост изазов. Све функције одбране државне заједнице пренете су на Републику Србију, јер је она у правном смислу наследила претходну државу. Важно је напоменути да систем одбране може без већих потешкоћа пратити настале промене и одговорити им. *Стратегијски преглед одбране Србије и Црне Горе* успешно је редефинисан за потребе Републике Србије. Слично ће се дододити и са *Војном доктрином*, која се поново преиспитује у Министарству и Војсци Србије. Започети реформски процеси и организационе промене наставиће се у тој године према утврђеним плановима.

**Није ли логично да тек из Стратегије националне безбедности произлазе остала стратежијска документа и законодавна решења?**

- Док се не усвоји *Стратегија националне безбедности Републике Србије*, неће се расправљати о новој *Стратегији одбране* иако је она већ поприлично изменењена. Тачно је да се на *Стратегију националне безбедности* насллањају остали документи, по којима раде Министарство одбране и Војска Србије. И *Војна доктрина Републике Србије* неопходна је за несметано функционисање оружаних снага. До краја месеца надлежни ће предложити *Војну доктрину* и *Закон о Војсци*, у складу са ставом Владе Републике Србије да некадашње институције државне заједнице у року од 45 дана разраде нове правне оквире. Још пре те одлуке започело је преиспитивање досадашње регулативе. То, међутим, не значи да ваља чекати да се најпре усвоји нови републички устав, а потом и поменуте стратежије како би се наставила реформа система одбране. Такав поступак био би погубан за систем. Наше је опредељење да се приоритетно до краја године, по прописаној скупштинској процедуре, верификује *Нацрт стратежијског прегледа одбране*, јер је он основни документ за реформу комплетног одбрамбеног система и Војске Србије.

**Хоће ли се у новим околностима мењати задаци и раније дефинисане мисије Војске?**

- *Стратегија одбране* заједничке државе била је компромис између захтева политичких елита Србије и Црне Горе. Нове мисије и задаци српске војске биће детаљније дефинисани како би одговарали реалним безбедносним изазовима, ризицима и претњама, на националном, регионалном и међународном нивоу. У сваком случају, они неће знатније одступати од задатака које је некадашња заједничка држава усвојила. Стратешко опредељење система одбране остаје укључивање у евра-атлантске безбедносне интеграције и сарадња са армијама у окружењу и војском Републике Црне Горе. Министарство одбране ће истовремено настојати да оконча започете реформске процесе у Војсци Србије.

**Које новине доноси *Нацрт стратежијског прегледа одбране*?**

- *Нацрт стратежијског прегледа одбране* у потпуности је одредио визију система одбране до 2015. и понудио основе за *План развоја* до 2010. године. Планиране организационе промене оствариваће се у Министарству и Војсци Србије до краја 2010. године. Оне представљају својеврстан тест способности система, али и државе да

## НА РАСКРСНИЦИ ВРЕМЕНА

**Сматрате ли да вредносне, нормативне, али и идеолошке новине у систему одбране треба да прати и промена војничке и старешинске униформе?**

- Иако само спољашње, визуелне промене, попут нове заставе, грба и химне, чини ми се подједнако говоре о спремности система, али и његових припадника да прихвате и подрже другачије вредносне категорије. Зато сматрам да је неопходно усвојити нову униформу професионалних војника српске војске. То је врло значајно, а реално не кошта превише. Досадашња униформа, посебно старешина, потиче још из времена ЈНА. Може се рећи да осликава једно време и симболизује вредности са којима је неопходан дисkontинуитет. Ако желимо да достигнемо духовну вертикалу, професионалне квалитете некадашње Српске војске и вратимо се њеној међународној потврђеној традицији, верујем да ће надлежни имати слуха када је о униформи реч. Насупрот томе, још једна промена дугмади никоме неће ићи у прилог.

програмиран процес заврше у предвиђеном року. Све функције система одбране засноване су на новим друштвено препознатљивим и по жељним основама, уз поштовање међународно признатих стандарда и искуства држава из региона. Експертску помоћ пружиле су нам колеге из Министарства одбране Краљевине Норвешке и Директората за планирање Натаоа.

Може се рећи да Војска Србије и Црне Горе на основу стратешких опредељења из *Нацрта* прераста у оружану силу Републике Србије знатно мање бројну, делотоворнију и технички опремљенију.

Снаге система одбране би до 2010. године бројале око 27.000 припадника – по 15 одсто официра и цивилних лица, 25 одсто подофицира и 45 одсто војника. До тог времена се очекује и потпуну професионализација војних сastава. Измене у обуци, бόља и планска попуна старешинским кадром обезбедиће оспособљене јединице, спремне да одговоре различitim изазовима на националном и међународном плану. Нема садржаја војне делатности којом се не бави *Нацрт стратежијског прегледа одбране*, тачније нема области у којој није дефинисао јасна стратешка опредељења и критеријуме. Ставовима су претходиле детаљне анализе и реалне финансијске пројекције. Из *Нацрта* проистичу *План развоја система одбране до 2010.* године и двадесетак програма развоја, који се односе на појединачне функције и делатности у систему – кадровска, организациона и статусна питања, буџетирање задатака одбране, решавање стамбених проблема, те конверзија инфраструктуре. Поменути документи су ваљана основа за тачно и поуздано годишње планирање. *Нацрт* ће се, после верификације у Министарству одбране, упутити на јавну расправу, како би се преиспитале његове евентуалне недоречености, а потом на усвајање у Скупштину Републике Србије.

**Како ће се у пракси примењивати појединачна решења?**

- Министарство одбране је у протеклом периоду добро сарађивало са Владом Србије, што је добра претпоставка за примену решења која нуди *Нацрт стратежијског прегледа одбране*. Са државним органима ће се заједнички решавати проблеми инфраструктуре у систему одбране, односно вишак војних објеката, статус војнодоходовних установа и наменске индустрије, стамбена питања припадника Војске, али и остале дилеме које намеће реформа. Одвајањем Републике Црне

## УСПОН ОБЕЛЕЖЕН ПАДОМ

*Шта је неповољно утицало на систем одбране протеклих година?*

- Систем одбране се у минулих двадесетак година није плански развијао. У њега нису улагале надлежне државне институције, али су га зато често злоупотребљавале. Ентропија је захватила све његове подсистеме и елементе. Такве околности биле су погодно тло за недозвољено посповање и бројне криминалне делатности, које су кулминирале у области стамбеног збрињавања. Систем је свакодневно сиромашио, а материјални положај његових припадника доведен је до границе егзистенције. Тек последњих неколико година, започетим реформским процесима, учињени су знатни помаци у Министарству одбране и Војсци Србије.

Горе олакшана је комуникација система одбране са државним институцијама Србије због једноставнијег одлучивања и отворен простор за лакше решавање нагомиланих проблема. Тако се реформски токови убрзавају, а могуће их је боље контролисати и подржавати. Како изостаје сукоб интереса и позивање на републички кључ у кадровској политици Министарства одбране, постају изражене професионалне способности и захтеви струке.

Нацрт је разрадио нове начине стамбеног збрињавања запослених у систему одбране – дodelу службених становова и кредитирање стамбене изградње по повољнијим условима. Предвиђају се, у том смислу, погодности у погледу каматних стопа и учешће државе за умањење основица по којима се отплаћују кредити. Такав модел примењује се у многим земљама света због специфичности војног позива и задатака које професионални војници обављају у међународној заједници. Дodelом службених становова младим старешинама повећава се њихова мотивација. Предвиђено је, такође, финансирање јефтине градње за бивше и садашње припаднике Војске, чија су примиња неповољна за отплату кредита. Различита социјална помоћ планирана је и за припаднике Војске Србије који из система одбране не одлазе својом вољом. До краја 2010. године очекује се превазилажење стамбених потенцијала највећег броја запослених у Министарству и Војсци.

*Да ли је планирано опремање јединица Војске Србије савременим техничким средствима?*

- Опремање, модернизација и развој Војске одвија се у континуитету јер представљају битан садржај реформе. Рассматрано је и питање иновирања законодавне регулативе и прописаних процедура у тој области. У Нацрту стратегијског прегледа одбране су, на средњорочном нивоу, дефинисани приоритети опремања савременим техничким капацитетима војске Републике Србије до 2010. године. Обим и темпо зависе од финансијских средстава која се обезбеде из буџета или продаје вишке војних непокретности. Због застарелости оружја и опреме није могуће у кратком времену осавременити све јединице. Најпре ће се улагати у модернизацију сложених борбених система, потребних новим мисијама и задацима Војске – одређени типови ловачких и транспортних авиона, борбени и транспортни хеликоптери, командно-информациони системи, заштитна опрема војника, стрељачко наоружање специјалних састава, затим ракетни систем ПВО куб, самоходне хаубице и муниција за артиљеријска оруђа.

*У оквиру Управе за стратегијско планирање Министарства одбране формиране су радне групе за реформу. Која је њихова улога?*



- Нацрт стратегијског прегледа одбране предвидео је два смера сарадње у којима теку реформски процеси система одбране – у односу на надлежне државне институције и према европским безбедносним интеграцијама. До сада су са представницима Владе Републике Србије формиране радне групе за решавање стамбених проблема припадника Министарства и Војске, за продају и конверзију војне инфраструктуре и финансирање послова одбране. У току је оснивање и групе за дефинисање статуса војнодоходовних установа.

Међународну подршку планира и остварује Група за реформу система одбране Србија-Нато. У њој делује Координaciona група, извршни координатор, Канцепарија, 14 радних и два ad hoc стола, који организују стручне склопове. Радни столови пружају добре услуге и експертску помоћ како би се функционисање система ускладило с његовим потребама и могућностима. Резултат њиховог рада јесу

пројекти који представљају спону са Програмима развоја одбране. Неке од пројекта кадровски и материјално помажу поједине земље. До сада су највећу подршку пружиле Краљевство Норвешка, Уједињено Краљевство Велика Британија и Северна Ирска, Немачка, Холандија и Данска. Концепт европлатнске безбедности заснива се на сарадњи у области одбране, политике, безбедности или економије, чиме Војска Србије добија нову друштвену, регионалну и међународну димензију.

*На који начин ће се убудуће развијати војна научноистраживачка делатност као истинска претпоставка напретка?*

- Научноистраживачки рад је суштинска потреба система одбране. Како се по својој природи заснива на креативности, та делатност је услов и претпоставка развоја система. Војна научна мисао ће се у потпуности укључити у садашње друштвене оквире, односно истраживачке и научне институције државе. Експертски тимови Министарства одбране и Министарства за науку и технологију Републике Србије предложиће моделе за дефинисање позиција и статуса војног научног кадра, те истраживачких установа Војске. Значајно је да се Институт за стратегијска истраживања, Војнотехнички институт и Војномедицинска академија региструју као републичке научноистраживачке установе да би равноправно учествовале у међународним пројектима. Планирано је и веће издвајање финансијских средстава за научну делатност у систему одбране, чиме се отварају могућности за бржи напредак и развој нових способности Војске Србије и друштва у целини.■

Владимир ПОЧУЧ  
Снимио Звонко ПЕРГЕ