

БРИГАДНИ ГЕНЕРАЛ  
МАРИНКО ПАВЛОВИЋ,  
НАЧЕЛНИК УПРАВЕ ЗА ОБУКУ И ДОКТРИНУ Ј-7

# ТРАЈЕМО КОЛИКО УЧИМО

**Када имате недовољно или мало средстава за подршку извођења било које активности, укључујући и обуку, онда се при њиховом планирању примењује принцип приоритета. Тако смо и у обуци одредили приоритете, који се морају реализовати. Добро планирање, креативност и самоиницијатива у овом случају долазе посебно до изражаја.**

**П**ланови Војске Србије кажу да ће током ове године јединице наше војске учествовати на 27 мултинационалних вежби, међу којима се издвајају оне са оружаним снагама САД и Руске Федерације. Искуства и са запада и са истока су драгоцене и ни једна мудра војска их се неће одрећи, сматра бригадни генерал Маринко Павловић, начелник Управе за обуку и доктрину Генералштаба Војске Србије. Наш саговорник најављује садржајан период обуке и вежби који нас очекују наредних месеци.

Нове изазове, попут мигрантске кризе, наша војска дочекује спремна, иако задатак који треба обавити није нимало једноставан.

**О** Господине генерале, једно од најактивнијих питања у вези са ангажовањем Војске Србије данас јесте сјечавање илегалних прелазних границе на југу земље услед мигрантске кризе. Чим се чуло за ту одлуку поставило се питање деловања Војске и начелане употребе. Да ли су наши припадници обучени да реагују у тим ситуацијама?

– Тај посао је, у овом тренутку, у надлежности војне полиције и, наравно, Министарства унутрашњих послова, које по закону у надлежности има контролу државне границе. Јединице Војске Србије им за сада помажу и те задатке реализују веома успешно заједничким снагама. Будући да је реч о специфичном задатку, израђени су посебни планови обуке за јединице које се упућују на границу. Дакле, спремни смо да тај задатак реализујемо у складу са захтевима. Изненађења нема.

**О** Шта ће, према Вашем мишљењу, обележити процес обуке у Војсци Србије у 2016. години?

– У наредном периоду тежиште ће бити на обуци професионалних војника, кандидата за подофицире, оспособљавању војника на добровољном служењу војног рока ради стварања базе за попуњу професионалних припадника и резервног састава наше војске и реализацији планираних националних и мултинационалних вежби. Посебно истичем извођење вежбе „Морава 2016“, која ће бити припремљена, организована и реализована на целој територији Републике Србије, уз учешће већег броја припадника Војске Србије и осталих снага одбране Републике Србије.

**О** У прошеклих неколико година, Војска Србије реализовала је велики број садржаја обуке са савременим оружаним снагама. Какви су њихови ефекти на развој способности Војске Србије?

– На основу досадашњих искустава учили смо, пре свега, да у активностима заједничке обуке имамо прилику да сагледамо сопствене могућности у поређењу са другима, стичемо нова сазнања и јачамо интероперабилност, што је првенствено неопходно за извршавање свих задатака Војске на територији Републике Србије. Свакако, нису

**У прошлој години реализовано је 617 вежби, и није се одустало ни од једне активности због уштеда или недостатака финансијских и материјалних средстава**

занемарљива знања и искуства која појединци, команде и јединице на овај начин стичу и које им помажу у заједничким активностима на међународном плану. У 2016. години, планирали смо учешће наших јединица на 27 мултинационалних вежби, од којих посебно издвајам вежбе са оружаним снагама САД и Руске Федерације. У нашој земљи планиране су вежбе „Platinum wolf 16“ („Платинасти вук 16“), са ОС САД и другим земљама из региона, „Словенско братство“, са ОС Руске Федерације и Републике Белорусије, и „БАРС 16“ („Братство авијатичара Русије и Србије“), а у иностранству „Combined Resolve“ („Комбиновани одговор“) и „Saber Junction“ („Укрштене сабље“) у Хохенфелсу, СР Немачка.

**О** Обука војних снага у савременим условима захтева савремену технолошку унапређења материјалне базе обуке. Каква су досадашња искуства Војске Србије у примени компјутерских симулација у обуци?

– Центар за обуку путем симулација препознат је као важна институција за обуку и током досадашњег рада показао је све могућности и вредности обуке подржане компјутерским симулацијама. До сада је реализован велики број вежби наших команди различитог нивоа, а стекли смо значајна искуства и у реализацији међународних вежби.

Центар данас заузима значајно место у оквиру Мреже за обуку и вежбе земаља Југоисточне Европе. У наредном периоду, у оквиру те мреже реализоваћемо дистрибуиране симулационе вежбе на којима ће учествовати припадници оружаних снага земаља из региона, чиме ће се допринети интер-

операбилности команди јединица Војске Србије.

У наредном периоду намеравамо да повећамо сопствену способност и искористимо све предности и могућности Центра, не само у обуци, већ и у истраживањима и анализама током развоја доктринарних решења и провере предложених мера из система научених лекција.

Упоредо са израдом најважнијег докумената у хијерархији, израђено је више од 95 доктринарних докумената нижег хијерархијског нивоа

Тај начин обуке све је актуелнији и у систему обуке команди и јединица у свим савременим војскама. При том, Војска Србије опрема и Центар за обуку јединица за МНОП у бази „Југ“ савременим тренажерима и средствима за обуку, од којих посебно истичем опрему „MILES“, која омогућава извођење двостраних вежби у реалним борбеним условима.

Често истичете значај и улогу Центра за обуку јединица за мултинационалне операције у бази „Југ“?

– Центар за обуку јединица за мултинационалне операције у бази „Југ“ опремљен је савременим тренажерима, симулаторима и полигонима за обуку на којима нам могу позавидети и много развијеније земље у региону и свету. До краја 2016. године, Центар треба да добије статус регионалног центра, а до краја 2017. и статус центра Партнерства за мир.

Са пратећом инфраструктуром, полигонима „Боровац“ и „Рујан“ и стрелиштем „Вртогош“, које ће бити најмодерније стрелиште ВС и које ће испуњавати највише светске стандарде, представља изузетну базу за обуку не само јединица за мировне мисије него и целокупне војске јер се ту могу реализовати обуке и евалуације обучености јединица

закључно са нивоом чете. Ради илустрације значаја Центра и активности које се спроводе у њему, треба знати да је од 2012. до 2015. године тамо боравило и обучавало се више од 3.000 наших и скоро 600 припадника страних оружаних снага. Центар је пружио смештај и учествовао у евалуацији 16 ротација јединица које се припремају за учешће у МНОП и реализовао 32 курса.

Господине генерале, обука се изводи по начелима и ставовима који се дефинишу у доктринарним докуменатама. Како видите достигнуће степен развоја доктрине, с обзиром на то да је Ујрава на чијем сценарију налази се развој?

Посебно истичем извођење вежбе „Морава 2016“, која ће бити припремљена, организована и реализована на целој територији Републике Србије, уз учешће већег броја припадника Војске Србије и осталих снага одбране Републике Србије

– Процес развоја доктрине и израда доктринарних докумената трају непрекидно од формирања Управе. Дефинисање и успостављање процеса развоја нове доктрине успешно је реализовано у протеклим неколико година. У том периоду успостављена је организација извршилаца послова израде доктринарних докумената и израђени су најважнији доктринарни документи.

Процесом развоја доктрине, који се разликује од пређашњих приступа, покушавамо да успоставимо и осигурамо континуитет управљања војнодоктринарним знањем кроз циклусе развоја.

Пример цикличног развоја садржаја доктрине је измена основног документа у хијерархији доктринарних докумената. Прво издање Доктрине Војске

Србије усвојено је 2010. године, од када је рађена стална процена применљивости и ваљаности дефинисаних доктринарних ставова. На основу те процене и анализе, у 2015. години израђен је предлог другог издања тог документа, чиме је отпочео други циклус развоја доктрине у Војсци Србије. Упоредо са израдом најважнијег документа у хијерархији, израђено је више од 95 доктринарних докумената нижег хијерархијског нивоа. Један број тих докумената представљају нови садржаји доктрине као израз праћења новина у складу са захтевима савремене војне делатности, а један број односи се на ревизију или измене и допуна правила и упутстава која су на употреби дужи низ година.

У наредном периоду, тежиште у развоју доктрине биће на изради нижих доктринарних докумената којима ће се у потпуности заокружити доктринарно уређење припреме и употребе јединица родова и служби Војске Србије, а тиме створити услови за јасније дефинисање садржаја обучавања у Војсци Србије.

Развој способности савремених војски почива на сталном учењу и истражењу начина за унапређење ефикасности и ефикативности. Како Војска Србије праћи трендове у области коришћења искуства у развоју сопствених способности?

Ради илустрације значаја Центра и активности које се спроводе у њему, треба знати да је од 2012. до 2015. године тамо боравило и обучавало се више од 3.000 наших и скоро 600 припадника страних оружаних снага

– У времену сталних промена када адаптација у складу са захтевима окружења представља врхунску способност једне организације, дефинисан процес развоја доктрине и систем научених лек-



ција pružaju mogućnost razvoja sposobnosti Vojske Srbije. Zahvaljujući razumevanju funkcionisanja savremenih organizacija u oblasti unapređenja sopstvenih sposobnosti i znanja, uporedo sa definisanjem procesa razvoja doktrine, Vojska Srbije razvila je sopstveni sistem naučenih lekција.

Његовим развојем и применом, Војска Србије на видљив и конкретан начин изражава спремност за усвајањем и применом нових знања и вештина, поспешује сопствену трансформацију и повећава степен интероперабилности са савременим војскама. Другим речима, успостављањем система научених лекција Војска Србије је створила услове за развој организационе културе која обезбеђује ефикасније управљање променама и организационо учење.

**Q** Како функционише обука у условима рестриктивног финансирања?

– Војска Србије, као и све друге институције у нашој земљи, доследно се придржавају мера штедње и рационализације. Свакако да се мере штедње, у мањој или већој мери, одражавају на реализацију различитих активности Војске Србије, па и на обуку, али не

у тој мери да се доводи у питање њен квалитет.

У прилог томе наводим вам податак да је у прошлој години реализовано 617 вежби, и да се није одустало ни од једне активности због уштеда или недостатка финансијских и материјалних средстава.

Када имате недовољно или мало средстава за подршку извођења било које активности, укључујући и обуку, онда се при њиховом планирању примењује принцип приоритета. Тако смо и у обуци одредили приоритете, који се морају реализовати. Добро планирање, креативност и самоиницијатива у овом случају долазе посебно до изражаја.

**Q** И на крају, господине генерале, колико Вам досадашње богаћо војничко искуство помаже у управљању двема важним функцијама од значаја за систем одбране?

– Моји претходници у Управи за обуку и доктрину (Ј-7) ГШ ВС поставили су стабилне темеље, што ми је умно-

гоме олакшало рад. Развој две тако важне функције у систему одбране као што су обука и доктрина велики је изазов, али и одговорност. Несумњиво да ми дугогодишње искуство помаже да спојим теорију и праксу јер посао којим се бавим управо захтева познавање и једног и другог.

Своје знање радо делим са сарадницима, али радо саслушам и често уважим њихова мишљења и искуства. Стално учим и на то подстичем и млађе колеге. Верујем да каријера једног официра не престаје вољом система колико недостатком воље појединца да се обучава, усавршава, прилагођава...

Време у коме живимо то од нас тражи и свако ко мисли да је ставио тачку на усавршавање, ко верује да зна све што треба да зна и да му више нису потребна нова знања, окончао је војничку каријеру, а да тога и није свестан. Трајемо колико учимо! ■

Александар ПЕТРОВИЋ  
Снимко Јово МАМУЛА